

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **PAPAGNI MARTA LINA ANNA**
Telefono **0332-277569**
E-mail **papagnim@ats-insubria.it**

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date **DAL 21 DICEMBRE 2021 AD OGGI**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro ATS dell'Insubria
- Tipo di azienda o settore Agenzia di Tutela della Salute
- Tipo di impiego *DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE ACCREDITAMENTO ACQUISTO PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE E DIRETTORE FF SSD COORDINAMENTO INTEGRAZIONE ATTIVITÀ DIPARTIMENTALI*

• Date **DAL 16 OTTOBRE 2019 AD OGGI**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro ATS dell'Insubria
- Tipo di azienda o settore Agenzia di Tutela della Salute
- Tipo di impiego *DIRETTORE SC PROGRAMMAZIONE INTEGRATA E RAPPORTI INTERDIPARTIMENTALI (DAL 1° DICEMBRE 2023)*
DIRETTORE SC PERCORSI INTEGRATI E GOVERNO DEI TEMPI DI ATTESA (DAL 1° OTTOBRE 2022 FINO AL 30 NOVEMBRE 2023)
DIRETTORE UOC RETI D'OFFERTA, QUALITÀ E PIANO CONTROLLI (DAL 27 LUGLIO 2020 FINO AL 30 SETTEMBRE 2022)
DIRETTORE FF UOC RETI D'OFFERTA, QUALITÀ E PIANO CONTROLLI (DAL 16 OTTOBRE 2019 FINO AL 26 LUGLIO 2020)

• Date **DA GENNAIO 2020 a DICEMBRE 2022**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro ATS dell'Insubria
- Tipo di azienda o settore Agenzia di Tutela della Salute
- Tipo di impiego *REFERENTE DELLA DIREZIONE STRATEGICA PER LA GESTIONE DELLE*

VACCINAZIONI COVID-19

- Principali mansioni e responsabilità
 - Ho presidiato le attività finalizzate all'individuazione degli obiettivi qualitativi da assegnare alle strutture erogatrici, ne studio gli indicatori e pianifico le attività di rilevazione della performance.
 - Ho coordinato le attività di redazione della reportistica utile alle azioni di monitoraggio e alla condivisione periodica dei risultati con le strutture erogatrici. Organizzo e partecipo agli incontri periodici di monitoraggio con le Direzioni Strategiche delle ASST e delle strutture private accreditate.
 - Sono referente per il Dipartimento PAAPS delle procedure di rilascio carte SISS agli erogatori privati accreditati a contratto e del sistema di prenotazione regionale (CCR), interfacciandosi direttamente con i Referenti regionali di ARIA spa e DGWelfare Regione Lombardia.
 - Presidio in autonomia l'intero processo di erogazione e rendicontazione delle prestazioni sanitarie di farmaceutica ospedaliera (File F).
 - Ho svolto le attività periodiche di monitoraggio economico-finanziario in relazione con l'UOSD Contabilità e Rapporti Giuridici con gli Erogatori e con l'UOC Economico Finanziaria.
 - Pianifico, programmo e svolgo sul campo le azioni di controllo in materia di file f.
 - Supporto i referenti delle strutture erogatrici in materia di appropriatezza e rimborsabilità in SSR delle prestazioni farmaceutiche ospedaliere.
 - Ho facilitato l'assunzione di comportamenti uniformi sul territorio ATS, attraverso l'organizzazione di incontri periodici con le Direzioni sanitarie e la predisposizione di documenti condivisi, compendi della normativa vigente e utili allo svolgimento dell'attività quotidiana in tema di file f.

• Date

DAL 1° APRILE 2013 AL 31 MARZO 2017

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

ATS dell'Insubria (*dal 1.4.2013 al 31.12.2015 già ASL di Varese*)

- Tipo di azienda o settore

Agenzia di Tutela della Salute (ex Azienda Sanitaria Locale)

- Tipo di impiego

RESPONSABILE UOS ACQUISTO CONTROLLO PRESTAZIONI OSPEDALIERE E PERCORSI ASSISTENZIALI – UOC ACQUISTO CONTROLLO INTEGRAZIONE APPROPRIATEZZA E QUALITÀ DELLE PRESTAZIONI SANITARIE (NOC)

- Principali mansioni e responsabilità

- Ho predisposto e redatto annualmente il Documento di Programmazione Aziendale, in sinergia con la Direzione Generale, favorendo l'integrazione delle funzioni dipartimentali di programmazione

- Ho predisposto e redatto annualmente il Piano Controlli

Aziendale, presidiando durante l'anno il processo di valutazione intermedia.

- Ho coordinato le attività dipartimentali in relazione alla Certificazione delle linee di attività secondo il sistema annuale di qualità aziendale ISO 9001:2008.
- Ho attuato il monitoraggio dei tempi di attesa per le prestazioni specialistiche ambulatoriali
- Ho presidiato in autonomia l'intero processo di erogazione e rendicontazione delle prestazioni sanitarie di farmaceutica ospedaliera (File F).
- Ho svolto le attività periodiche di monitoraggio economico-finanziario in relazione con l'UOC Economico Finanziaria.
- Ho pianificato, programmato e svolto sul campo le azioni di controllo in materia di file f. Supportato i referenti delle strutture erogatrici in materia di appropriatezza e rimborsabilità in SSR delle prestazioni farmaceutiche ospedaliere.
- Ho collaborato con i Dirigenti medici del UOC all'elaborazione di linee guida di carattere clinico-assistenziale, al fine di individuare percorsi più congrui per rispondere ai bisogni di salute e di continuità di assistenza
- Mi sono interfacciata con diverse articolazioni aziendali (Dipartimento Dipendenze, Dipartimento Cure Primarie, UOC Economico Finanziario, UO Controllo di Gestione, UO Farmacoeconomia, appropriatezza prescrittiva e percorsi di cura) fornendo supporto tecnico in ambito di impiego e monitoraggio quali quantitativo dei farmaci secondo Regole SSR, determinazioni AIFA, percorsi di cura.

• Date **DAL 1° DICEMBRE 2010 AL 31 MARZO 2013**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

ASL di Varese

• Tipo di azienda o settore

Azienda Sanitaria Locale

• Tipo di impiego

RESPONSABILE UOS PIANIFICAZIONE E SVILUPPO - SERVIZIO PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E SVILUPPO

• Principali mansioni e responsabilità

- Ho collaborato con il Responsabile di Servizio nella predisposizione del Documento di Programmazione Aziendale annuale e del Piano Controlli Aziendale annuale.
- Ho presidiato in autonomia l'intero processo di erogazione e rendicontazione delle prestazioni sanitarie di farmaceutica ospedaliera (File F), interfacciandosi con il NOC aziendale. Organizzato incontri informativi/formativi per i prescrittori ed altri operatori sanitari.

- Date DAL 01.10.2008 AL 30.11.2010 (CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO)
DAL 01.10.2005 AL 30.09.2008 (CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO ART 15 SEPTIES DLGS 502/92)
DAL 01.07.2003 AL 30.09.2005 (CONTRATTO LIBERO PROFESSIONALE)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL di Varese
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Locale
- Tipo di impiego *DIRIGENTE FARMACISTA – SERVIZIO FARMACEUTICO (DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE) FINO AL 3 MARZO 2008 SUCCESSIVAMENTE PRESSO OSSERVATORIO PROVINCIALE IMPIEGO FARMACI E FARMACOVIGILANZA (DIPARTIMENTO PROGRAMMAZIONE ACQUISTO E CONTROLLO)*
- Principali mansioni e responsabilità
 - Ho svolto attività di monitoraggio e controllo delle prestazioni erogate e rendicontate attraverso il tracciato file f, in collaborazione con il NOC aziendale.
 - Ho partecipato alla verifica dell'attività prescrittiva dei medici di Medicina Generale.
 - Sono stata componente dell'Ufficio di Segreteria del Comitato di Etica. Gestione della sperimentazione clinica.
 - Sono stata componente della Commissione Farmaceutica Aziendale. Gestione dei Servizi domiciliari (Nutrizione Enterale e Parenterale dal 2004 al 2007).
 - Ho svolto attività di farmacovigilanza e informazione sui farmaci rivolta a MMG e specialisti.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **Dal 2003 ad oggi**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Partecipazione a Convegni e Corsi di aggiornamento
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Reti clinico-assistenziali, Management del sistema salute, innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali Farmacoeconomia, Farmacovigilanza, nutrizione clinica, file f, appropriatezza prescrittiva, terapia del dolore, farmaci oncologici, farmaci ad alto costo
- Qualifica conseguita Crediti formativi ECM previsti per ogni triennio sino ad oggi
Triennio 2020-2022: 98.3 di 31.11 richiesti
Triennio 2017-2019: 268.40 di 150 richiesti
Triennio 2014-2016: 126.05 di 105 richiesti
Triennio 2011-2013: 107.19 di 105 richiesti
Triennio 2008-2010: 205
- Date (da – a) **A.A.2023-2024**
- Nome e tipo di istituto di Executive Master in Operational an Lean excellence in Healthcare

istruzione o formazione	management Carlo Cattaneo - LIUC Business School.
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Gestire le tecnologie digitali e ottimizzare l'Operations management per il settore sanitario</p> <p>Acquisizione del certificato nel campo dell'Operation management applicato al mondo sanitario</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	A.A.2020-2021
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Corso Manageriale per Dirigente Di Struttura Complessa – Università Carlo Cattaneo - LIUC Business School.
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Evoluzione del Modello Organizzativo per la Campagna Vaccinale Anti SARS-CoV-2</p> <p>acquisizione del certificato di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa ai sensi del DPR 484/1997</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	A.A.2005-2006 a A.A. 2008 – 2009
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Scuola Di Specializzazione In Farmacologia – Università dell'Insubria Varese (Corso Quadriennale)
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Farmacologia clinica, sperimentazione clinica dei farmaci, farmacovigilanza, elementi di farmaco epidemiologia - Tesi dal titolo: 'Aderenza e persistenza alla terapia farmacologica: l'uso degli antidiabetici orali nella ASL della Provincia di Varese'
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	SPECIALISTA IN FARMACOLOGIA
<ul style="list-style-type: none"> • Livello nella classificazione nazionale 	50/50
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	A.A.2002-2003 a A.A. 2004-2005
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Scuola Di Specializzazione In Farmacia Ospedaliera – Università degli Studi Di Milano
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	FARMACIA OSPEDALIERA – Tesi dal titolo: 'Programmazione, analisi e controllo del tracciato record file f: studio retrospettivo dell'attività svolta dal servizio farmaceutico territoriale della azienda sanitaria locale di Varese nell'anno 2003'
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	FARMACISTA OSPEDALIERO
<ul style="list-style-type: none"> • Livello nella classificazione nazionale 	70/70 e lode
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	GENNAIO 2003
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	ABILITAZIONE ALLA PROFESSIONE DI FARMACISTA e ISCRIZIONE ALL'ORDINE DEI FARMACISTI DI VARESE

• Date (da – a)	DA A.A. 1996 – 1997 a A.A. 2001-2002
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	CORSO DI LAUREA IN FARMACIA – UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	FARMACIA CON INDIRIZZO FARMACOLOGICO – Tesi di Laurea Sperimentale dal titolo: "Etanolo ed embriogenesi: effetti sul metabolismo lipidico durante lo sviluppo di <i>Xenopus Laevis</i> "
• Qualifica conseguita	FARMACISTA
• Livello nella classificazione nazionale	110/110 e lode
CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI	.
MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUA	INGLESE
• Capacità di lettura	BUONA
• Capacità di scrittura	BUONA
• Capacità di espressione orale	BUONA
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	<p>Prediligo il lavoro in équipe, coordinando e programmando le attività, nel rispetto dei diversi ruoli, funzioni e responsabilità.</p> <p>Ho sviluppato capacità di relazione e lavoro sinergico, sia con interlocutori interni alla Agenzia (Direzione Strategica, referenti per materie affini di altri Dipartimenti), sia con le direzioni strategiche di ASST e strutture private accreditate, referenti regionali, referenti ARIA spa, Centro regionale trapianti.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	<p>Sono componente del gruppo tecnico regionale per il monitoraggio del file f, in qualità di rappresentante delle altre ATS lombarde.</p> <p>In qualità di responsabile scientifico coordino le attività di formazione sul campo in materia di donazione e trapianti, governo dei tempi di attesa, prestazioni ospedaliere (file f) a cui partecipano i referenti per materia delle ASST e strutture private a contratto.</p> <p>Nell'ambito di tali attività pratico il coordinamento di lavoro di gruppo, individuo gli obiettivi e le modalità organizzative più consone alla soluzione di eventuali criticità e utili al raggiungimento degli obiettivi prefissati.</p> <p>Ho partecipato in qualità di coordinatore delle ATS lombarde ai lavori del Gruppo Regionale Rete vigilanza file f (anno 2017-2018)</p> <p>Sono stata componente del Nucleo di indirizzo sull'appropriatezza prescrittiva dal 2010 al 2015 e successivamente del Tavolo Interaziendale sull'appropriatezza prescrittiva ed erogativa farmaceutica di ATS Insubria in qualità di coordinatore del Gruppo di Lavoro interaziendale sulle modalità di gestione del farmaco rendicontato in file f. Nell'ambito di tali attività utilizzo metodi epidemiologici, tecniche di analisi organizzativa e problem solving</p>

Sono stata componente del gruppo di Lavoro aziendale permanente per la verifica e il controllo delle prescrizioni inappropriate di farmaci da parte di Medici di Medicina Generale, ovvero di prescrizioni non conformi alle modalità previste nelle schede ministeriali e/o nelle note CUF, ora AIFA, istituito in seguito alla vertenza 1468/2005/EVAN avviata dalla Corte dei Conti – Procura Regionale per la Lombardia di Milano (delibera 1066 del 28 dicembre 2006)

Sono stata componente della Segreteria del Comitato di Etica Aziendale fino al 2011.

Da febbraio 2025 sono Referente aziendale per le progettualità di ACSS (Agenzia dei Controlli Sanitari e Sociosanitari) connesse all'analisi del fabbisogno del personale delle ASST, nell'ambito della collaborazione prevista con AGENAS nella definizione delle linee guida e degli strumenti per la determinazione dei fabbisogni del personale a livello regionale.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Ottima conoscenza programma Excel (corso avanzato presso ENAIP)
Buona conoscenza dei programmi Word, Access, PowerPoint
Buona conoscenza del programma di gestione del DWH aziendale
Buona conoscenza del Portale Regionale PNE/Performance
Buona conoscenza del programma SAS – Farmavision per il monitoraggio della spesa farmaceutica

Buona conoscenza del programma EpiInfo per l'elaborazione statistica di dati epidemiologici
Buona conoscenza del programma per la gestione del magazzino farmaceutico 'Oliamm – EngiSanità'
Sviluppo e utilizzo del software per il controllo del tracciato record file f regionale
Competenze di ricerca strutturata nel web (anche nel SBL e correlati – PUBMED)

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE**

PIANOFORTE

**ALTRE CAPACITÀ E
COMPETENZE**

Sono inserita nell'elenco dei funzionari NOC per il controllo delle prestazioni farmaceutiche ospedaliere. Ho sviluppato una buona conoscenza dei tracciati di rendicontazione delle prestazioni sanitarie ambulatoriali (28/san), di ricovero (SDO), farmaceutica ospedaliera e territoriale. Questo mi ha permesso di partecipare allo sviluppo di modelli integrati di monitoraggio e verifica dell'adeguatezza prescrittiva nonché percorsi di verifica di aderenza e persistenza al trattamento farmacologico e valutazione del percorso diagnostico-terapeutico per singolo assistito

PATENTE O PATENTI

PATENTE B

Pubblicazioni principali

- A. Papagni Marta, Elisabetta Pini, Olivia Leoni, Adriano Seraffi, Valentino Conti "Compliance alla terapia con antidepressivi e 'induzione' al trattamento: un'esperienza di analisi sul territorio della Provincia di Varese" XXIII Seminario Nazionale di Farmacoepidemiologia - 9 dicembre 2014 Istituto Superiore di sanità
- B. Olivia Leoni, Elisabetta Pini, Papagni Marta, Adriano Seraffi, Valentino Conti "Caratteristiche demografiche della popolazione come determinanti della "Domanda Farmaceutica": Analisi nel territorio della provincia di Varese" XXIII Seminario Nazionale di Farmacoepidemiologia - 9 dicembre 2014 Istituto Superiore di sanità
- C. Elisabetta Pini, Olivia Leoni Oria Cristina Papagni Marta, Nosetti Gianni, Caldiroli Emanuela, Adriano Seraffi "Analisi del profilo di utilizzazione delle statine sul territorio della Provincia di Varese in un'ottica di sostenibilità economica" XXIII Seminario Nazionale di Farmacoepidemiologia - 9 dicembre 2014 Istituto Superiore di sanità
- D. *F. Banfi, P. Frattini, M. Punginelli, M. Papagni, T. Bellia, C. Nisticò, E. Foschi "Le modalità e le procedure per l'erogazione dell'assistenza farmaceutica diretta ed integrata" Giornale Italiano di Farmacia Clinica (Sessione poster - XXVIII Congresso Nazionale SIFO) n. 3 vol. 21, luglio-settembre 2007 pagg. 198-199*
- E. *Banfi, P. Frattini, M. Punginelli, M. Papagni, T. Bellia, C. Nisticò, E. Foschi "L'analisi delle indicazioni terapeutiche registrate dei bifosfonati quale strumento per una corretta modalità di prescrizione" Giornale Italiano di Farmacia Clinica (Sessione poster - XXVIII Congresso Nazionale SIFO) n. 3 vol. 21, luglio-settembre 2007 pag. 249*
- F. *Banfi, P. Frattini, M. Punginelli, T. Bellia, M. Papagni, E. Rossin, R.Cavi, E. Foschi "La nutrizione artificiale domiciliare quale indicatore del bisogni assistenziale nella Provincia di Varese" Giornale Italiano di Farmacia Clinica (Sessione poster - XXVI Congresso Nazionale SIFO) n. 3 vol. 19, luglio-settembre 2005 pag. 342*
- G. *Banfi, P. Frattini, M. Punginelli, T. Bellia, M. Papagni, E. Rossin "Distribuzione farmaci ex nota 37 (doppio canale) come obiettivo di risparmio e garanzia di sicurezza per il paziente" Giornale Italiano di Farmacia Clinica (Sessione poster - XXVI Congresso Nazionale SIFO) n. 3 vol. 19, luglio-settembre 2005 pagg. 341-342*
- H. *Banfi Fabio, Frattini Patrizio, Punginelli Maurizia, Bellia Tiziana, Papagni Marta, Rossin Elisabetta "La segnalazione di sospetta reazione avversa a preparazioni galeniche magistrali contenenti associazioni di principi attivi ed erbe, quali coadiuvanti nelle diete ipocaloriche" Giornale Italiano di Farmacia Clinica (Sessione poster - XXVI Congresso Nazionale SIFO) n. 3 vol. 19, luglio-settembre 2005 pag. 231*
- I. *Vaccaroni F., Brini I., Varalli L., Rossin E., Ercoli P., Monforti S., Dondé P., Antonini P., Spezia L. "Effetto risparmio di una nuova tipologia di gara per farmaci in ospedale" Giornale Italiano di Farmacia Clinica (Sessione poster - XXIV Congresso Nazionale SIFO) n. 2-3 vol. 17, aprile-settembre 2003 pag. 91*

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Varese, 20 marzo 2025

Marta Lina Anna Papagni